![A green tag with white text

Description automatically generated]()

**مسرحية تقمص أدوار**

**مفاوضات المنحة الدراسية:**

دور الطالب

11/2024-6916

كتب هذه المسرحية بالافي بونفاني، ونيكول أدارمي، وأدنان بينيتو، ومارك هوشار، وجاكوب كابلان، وهوارد تشانج، خريجو ماجستير إدارة الأعمال في INSEAD، تحت إشراف مارتن شوينسبيرج، أستاذ مشارك في السلوك التنظيمي في ESMT برلين، وهوراسيو فالكاو، أستاذ ممارسة إدارة علوم القرارات في INSEAD، وإريك أولمان، أستاذ السلوك التنظيمي في INSEAD. والغرض منها هو استخدامها كأساس للمناقشة في الفصل الدراسي، وليس لتوضيح التعامل الفعال أو غير الفعال مع أحد المواقف الإدارية.

يتوجه المؤلفون بالشكر الجزيل للتمويل المُقدم من معهد هوفمان.

للوصول إلى المواد التعليمية الخاصة بكلية INSEAD، انتقِل إلى <https://publishing.insead.edu/>.

Translated using an LLM (Large Language Model) and edited by Tilti Multilingual SIA, with the permission of INSEAD.

This translation, Copyright © 2024 INSEAD. The original role play is entitled “*The Scholarship Negotiation: Role of Student*” (06/2024-6916), Copyright © 2024 INSEAD.

التعليمات

1. اقرأ تعليمات دورك الواردة في الصفحة التالية بعناية.
2. عندما يكون الطالب الذي يؤدي دور المرشح المحتمل لدراسة ماجستير إدارة الأعمال جاهزًا، عليه إرسال رسالة بريد إلكتروني إلى الطالب الذي يؤدي دور رئيسة لجنة المنح الدراسية والبدء في التفاوض. *يجب أن تجري مفاوضاتك مع شريكك بالكامل عبر البريد الإلكتروني*.
3. عندما تتوصل إلى اتفاق (أي التفاوض على مبلغ المنحة النهائي)، يجب على المرشح المحتمل لدراسة ماجستير إدارة الأعمال إعادة توجيه كل رسائل البريد الإلكتروني المتبادلة إلى مُحاضر الدورة، مع إرسال نسخة إلى رئيسة لجنة المِنح الدراسية.

هام: يُرجى تذكر إرفاق نموذج النتيجة المكتمل برسالة بريدك الإلكتروني أو نسخ/لصق معلوماته في أعلى رسالة البريد الإلكتروني الخاصة بك لمساعدتنا في تمرين استخلاص المعلومات داخل الفصل:

في حالة وجود أي استفسارات، يُرجى التواصل مع مُحاضر الدورة لديك.

حظًا سعيدًا!

معلومات سرية عن ريا ميهتا

أنتِ ريا ميهتا، طالبة محتملة لدرجة ماجستير إدارة الأعمال من الهند. وتحرصين على الالتحاق بإحدى كليات إدارة الأعمال المرموقة، وقد عملتِ بجد طوال العام الماضي لتحقيق هدفك.

لقد تخرجتِ بامتياز من دراستكِ الجامعية في نيويورك بمعدل تراكمي 3.99/4.00، ضمن أفضل 2% من صفك ولديكِ 6 سنوات من الخبرة المهنية في العمل في مجال التمويل في مصرف بلاك هيلز، أحد البنوك الاستثمارية الرائدة في نيويورك. ومع ذلك، حصلتِ على 650 درجة في اختبار GMAT، وتعتبر درجة أقل من المتوسط وفقًا لمعايير كلية إدارة الأعمال المرموقة؛ حيث تكون متوسطات الاختبار عادةً أقرب إلى 700. ولقد حصلتِ بالفعل على عرض قبول من كلية فولغيرا للأعمال في مدريد، إسبانيا، بمنحة دراسية بقيمة 20000 يورو، ورغم ذلك فإن اختياركِ الأول هو كلية فاندلانس للأعمال.

إذ تحرصين على الانضمام إلى فاندلانس لأنكِ تريدين العمل في آسيا، كما تقدم كلية فاندلانس للأعمال درجة علمية معترفًا بها دوليًا ولديها فروع في كل من فرنسا وسنغافورة. حيث تتميز فاندلانس بتنوع لا مثيل له، وقيادة أكاديمية قوية، وشبكة خريجين عالمية. لقد تقدمتِ بطلبكِ في الجولة الأخيرة من القبول في فاندلانس وتلقيتِ للتو عرض القبول، ولكن لدهشتكِ لم يقدموا لك المنحة الدراسية القائمة على الاحتياج والتي تقدمتِ بطلب للحصول عليها.

إن مبلغ الرسوم الدراسية البالغ 75000 يورو كبير جدًا، والآن بعد أن تلقيتِ عرض القبول، تريدين إقناع لجنة المنح الدراسية في فاندلانس بإعادة النظر في حالتكِ ومطابقة (أو حتى تجاوز) المنحة الدراسية التي حصلتِ عليها من كلية فولغيرا للأعمال. في طلبكِ المقدم للجامعة، عبرتِ عن اهتمامكِ بريادة الأعمال الاجتماعية، مع فكرة إنشاء شركة تكنولوجيا تعليمية خاصة بكِ من شأنها معالجة مشكلة نقص المواد التعليمية باللغات المحلية من خلال استخدام عمليات التأليف الآلية التي بدأتِها مع فريقكِ في الهند. كما أن تحمل مبلغ كبير من الديون للحصول على درجة الماجستير في إدارة الأعمال قد يثنيكِ عن متابعة طموحاتكِ في ريادة الأعمال.

ويشتهر كل من فاندلانس وفولغيرا في جميع أنحاء أوروبا وآسيا، وكلتاهما تقدمان دورات اختيارية مركزة في ريادة الأعمال، ولكن من الواضح أن فاندلانس هي الأنسب بالنسبة لكِ وهي أيضًا الخيار الأشهر حيث تم تصنيفها للتو في المرتبة الأولى حسب تصنيف فاينانشيال تايمز العالمي لماجستير إدارة الأعمال، بينما احتلت فولغيرا المرتبة 11 فحسب. لا يزال لديكِ أسبوعان لقبول العرض من أي من الجامعتين، ولكنكِ تريدين حقًا الذهاب إلى فاندلانس وتعتقدين أنه بإمكانكِ إقناع لجنة المِنح الدراسية بإعادة النظر في طلب المنحة الدراسية الخاص بكِ. وعلى الرغم من أن هدفكِ هو أن تطابق فاندلانس أو تتجاوز المنحة المقدرة بمبلغ 20000 يورو التي تقدمها فولغيرا، إلا أنكِ على استعداد لقبول عرض فاندلانس إذا عرضت عليكِ لجنة المِنح الدراسية مبلغ 5000 يورو أو أعلى.

تشعرين بأنكِ قادرة على تقديم حجة قوية للحصول على منحة دراسية من فاندلانس. وبصفتكِ امرأة قيادية من سوق ناشئة في مجال ريادة الأعمال الاجتماعية والتعليم، فإنكِ ستضيفين قيمة خاصة إلى هيئة الطلاب في فاندلانس، خاصةً في ضوء رغبة كلية إدارة الأعمال النموذجية في زيادة التنوع (في العام الماضي، كان 30% فقط من طلاب ماجستير إدارة الأعمال في فاندلانس من الإناث).

تتعلق هذه المفاوضات بمبلغ المنحة الدراسية فقط - لجنة المِنح الدراسية لديها السلطة على أموال المِنح الدراسية فقط. تذكري: إذا لم تتوصلي إلى أي اتفاق في المفاوضات بشأن فاندلانس، فلديكِ خيار البدء في فاندلانس من دون منحة دراسية أو البدء في فولغيرا بمنحة دراسية. لم تدفعي مبلغ الوديعة لتأمين مكانكِ في برنامج ماجستير إدارة الأعمال في فاندلانس ويمكنكِ الالتحاق بالكلية في مكان آخر إذا كنتِ ترغبين في ذلك.

ستتفاوضين الآن بشأن المنحة الدراسية مع منتهى فضول، رئيسة لجنة المِنح الدراسية في فاندلانس. نظرًا لوجودكِ حاليًا في الهند ووجود مكتب المِنح الدراسية في سنغافورة، فعليك التفاوض معها عبر رسائل البريد الإلكتروني. يُرجى بدء المحادثة عبر البريد الإلكتروني مع منتهى فضول، مع تقديم حجة مقنعة لإعادة النظر في طلب المنحة الدراسية وتحديد القيمة التي تطلبينها. يمكنكِ استخدام المعلومات المذكورة أعلاه وإجراء أي بحث آخر ترينه ضروريًا قبل كتابة البريد الإلكتروني. يُرجى تحديد مبلغ المنحة الدراسية المطلوب، وإرسال هذا العرض إلى منتهى فضول عند التواصل معها.